



# Human Design School

Desarrollo de personas y organizaciones

14<sup>a</sup> Edición en España, Primera en Asturias

Del 17 al 21 de noviembre

## Liderazgo líquido. Juntosyseparados. ¿Para qué?

Liderando con seguridad en un entorno  
de constante incertidumbre



[www.humandesignschool.es](http://www.humandesignschool.es)



# Liderazgo líquido. Juntosyseparados. ¿Para qué?

---

Liderando con seguridad en un entorno de constante incertidumbre

<b>GESTIONA TUS GRUPOS de forma especial.....</b>	<b>03</b>
<b>PARA QUIÉN está pensado el programa.....</b>	<b>04</b>
<b>CÓMO es la metodología.....</b>	<b>05</b>
<b>QUÉ ES un programa Tavistock.....</b>	<b>06</b>
<b>QUIÉNES lo imparten.....</b>	<b>07</b>
<b>DATOS prácticos.....</b>	<b>08/09</b>
<b>FORMULARIO de inscripción.....</b>	<b>10</b>





## GESTIONA TUS GRUPOS de forma especial

*En los tiempos de la Sociedad Líquida,  
¿Cómo debo liderar?  
¿Qué clase de liderazgo ejerceré yo?  
¿Por qué de repente me encuentro  
sin autoridad y sin el apoyo de mi grupo?  
¿Qué medidas de innovación y cambio son  
apropiadas en la organización en la que estoy?  
¿Cómo puedo influir en la Dirección?  
¿Por qué tengo la sensación de que  
mi equipo no me sigue?  
¿Qué esperan de mi los demás? ¿Y yo mismo?*

Estas son preguntas muy comunes en el líder de hoy, y le restan mucho tiempo y mucha energía. **Las respuestas requieren reconocer, anticipar y gestionar adecuadamente los conflictos, preocupaciones, resistencias y dinámicas grupales en la organización.** Y ¿dónde se aprende eso?

El sociólogo y filósofo Premio de Asturias de Comunicación y Humanidades, Zigmund Bauman acuñó el término de Sociedad Líquida. En este nuevo orden de cosas el nuevo líder tendrá que aprender a aceptar la incertidumbre como algo estable. Para conseguir liderar con coherencia, transparencia, equilibrio y efectividad en esos entornos.

Liderazgo Líquido #juntosyseparados. ¿Para qué?, es una formación experiencial de crecimiento personal, profesional y de gestión y desenvolvimiento grupal que te permitirá ejercer el liderazgo desde dentro hacia fuera de una forma transparente y ecológica en las formas y en el fondo.

A través de las experiencias reales generadas en el curso, aprenderás a mejorar tu nivel de ascendencia en grupos y a desenvolverte mejor en ellos.

**Lo aprendido lo interiorizas en el momento de la formación,** y lo podrás aplicar directamente en tu trabajo, con tus pares, superiores, integrantes de tu equipo y de tus grupos de trabajo.





## PARA QUIÉN está pensado el programa

*El programa está diseñado para todas las personas que quieran comprender las complejas variables del comportamiento humano cuando éste se encuentra en un grupo, para beneficiarse profesional y personalmente del mejor manejo de las relaciones grupales.*

Por ello, es de gran valor para todo aquel que se encuentra en una posición de autoridad y dirección dentro de una organización: ejecutivos, directivos, managers, al igual que futuros líderes de equipos. También resulta ser un aprendizaje fundamental para consultores y coaches.





## CÓMO ES la metodología

Este programa consiste en una formación experiencial en relaciones grupales, en la que **aplicamos técnicas de coaching a las relaciones grupales**. Se trata de una experiencia de desarrollo personal cuyos objetivos son incrementar la capacidad para ejercer liderazgo con ascendencia en cualquier rol organizacional.

### Como funciona:

**La formación experiencial** está diseñada y programada para convertirse **en una organización en miniatura** en la que se van a reproducir diferentes escenarios organizacionales. Realizarás trabajos en grupos pequeños y grandes, trabajo intergrupal y relaciones jerarquizadas. Todo esto se combina con reuniones y revisiones del aprendizaje personal que surge durante la experiencia, y con un espacio final de aplicación que tiene por objeto **trasladar el aprendizaje adquirido al desempeño de tu propio rol en la organización**.

Considéralo un gran experimento en el que exploras y aprendes al darte cuenta del impacto que tienes en los demás y el impacto que los demás tienen sobre ti, ya sea en cuanto a tu liderazgo, la relación con tus stakeholders (la colaboración lateral o vertical), tu delegación o tus roles de representación. Mejoras tu desempeño a través de la comprensión de ti mismo y de los demás, mediante las situaciones que se producen en el aula.

Al ser 100% práctico y experiencial, interiorizas el comportamiento organizacional en el mismo momento en el que ocurre. Además, cuentas con una **aportación continua de feedback** por parte de los participantes, del director del programa y de los cuatro consultores experimentados que le asistirán durante los días de curso.

En definitiva, ¡preparate para tener una potente experiencia de coaching grupal y de equipos!





## QUÉ ES un programa tavistock

El Modelo Tavistock entiende que la comprensión real de las diversas situaciones, comportamientos y reacciones en los grupos, organizaciones y sistemas sociales tienen lugar a través de **la experiencia propia y de los otros**.

La Formación Experiencial está diseñada y estructurada como una “organización temporal de aprendizaje” y los procesos que tienen lugar en esta “organización temporal” son similares a aquellos con los que estamos familiarizados en nuestras organizaciones. Se aprende de la experiencia inmediata, desde la participación y reflexión en el “aquí y ahora” de lo que está sucediendo. La experiencia es personal y el aprendizaje es diferente en cada uno de los participantes.

Durante el programa se trabaja en grupos pequeños, en grupo grande y en situaciones intergrupales. **Los miembros asumirán roles de líder, seguidor y otros roles de autoridad y representación**, pudiendo observar también la labor de dirección que lleva a cabo el staff del programa.

El Director y el Staff tienen un rol especial dentro del programa. Crean y dirigen el evento en relación a sus objetivos de aprendizaje y proporcionan **consultoría en directo** en base a su propia vivencia de lo que sucede en el curso, en las organizaciones en general, y su experiencia adquirida en diferentes programas en los que han participado.

El staff y los miembros vienen de diversas áreas profesionales, sectores y organizaciones, públicas y privadas. Esta **variedad cultural** hace posible compartir experiencias desde diferentes perspectivas, con tiempo y espacio suficientes para generar nuevas ideas, ponerlas a prueba durante la experiencia y posteriormente en el propio lugar de trabajo.





## QUIÉNES lo imparten

### Dirección del Programa

Manuel Seijo

Socio director de Leister Consultores, Presidente Honorífico de AECOP (Asociación Española de Coaching ejecutivo y organizacional), profesor en numerosas escuelas de negocios y universidades en España, consultor en desarrollo organizacional y Coach Senior Certificado por AECOP. Desarrolla su labor en grandes empresas multinacionales y Pymes en todo tipo de sectores. Tiene especial interés en el desarrollo de entornos colaborativos que permitan a las empresas ser más ágiles en los constantes cambios a los que se enfrentan.

### Consultores

Paula Sopena

Coach certificada y miembro de la Asociación Internacional de Coaching y Mentoring AICM. Practitioner en programación neurolingüística. Directora de Escuela Europea de Líderes en Asturias entre 2014 y 2017. Socia fundadora de Human Desing School y Directora del Programa de Desarrollo Personal y Liderazgo de HDS. Consultora en Leister Consultores. Coach personal y ejecutiva. *Blogger* y divulgadora de *coaching* y desarrollo personal. Organizadora de distintos eventos de *coaching* y desarrollo del talento, OptimizaT 2015 y Knowmads en Red 2017.

Juan Miguel Ruíz

Consultor de organizaciones, coach ejecutivo y de equipos. Se ha formado en consultoría organizacional con el Modelo Tavistock en programas dirigidos por el Tavistock Institute – IEPPes. Actualmente centra su trabajo en procesos de transformación de la cultura de instituciones y en el desarrollo de equipos directivos, y supervisa el trabajo de organizaciones socio-sanitarias y educativas. Participa en el diseño de nuevos programas socio-educativos.

Rocío Rentero

Coach independiente certificada por AECOP (Asociación Española de Coaching Ejecutivo y Organizacional). Con más de 20 años de experiencia como directiva y empresaria. Amplia experiencia en coaching ejecutivo en la mediana y pequeña empresa. Coach en diferentes programas destinados a directivas y empresarias andaluzas.





## DATOS prácticos

### Duración:

El programa comienza a las **15:30 del día 17 de noviembre** y finaliza a las **14:00 del día 21 de noviembre**.

### Lugar:

**Universidad Laboral de Gijón, Cabueñes 33394.**

Habrà indicaciones a la entrada para acceder a la sala de recepción.

### Precio:

La inversión de este programa es de 1.200€.

Consultar formas de pago en:  
[info@humandesignschool.es](mailto:info@humandesignschool.es)

### Inscripciones:

Todas las solicitudes de inscripción deberán dirigirse a:

Paula Sopena. Directora del Programa Superior de Desarrollo Personal y Liderazgo.

**Email:** [direccion@humandesignschool.es](mailto:direccion@humandesignschool.es)

**Teléfono:** +34 652 81 42 18

### Reserva de plaza:

Se puede abonar la totalidad del programa a la hora de hacer la inscripción o reservar una plaza abonando 600€ en concepto de reserva. Dicha cantidad será descontada a la hora de completar el pago total.

En el momento de recepción de tu solicitud de inscripción te confirmaremos tu plaza y (en su caso) la cantidad restante a abonar. La cantidad restante debe hacerse efectivo antes del **6 de noviembre**. Desde el momento en que tu plaza es confirmada está sujeta a la política de cancelación del programa.

**Si tu intención es realizar no solo esta formación intensiva sino el Programa Superior al completo, puedes consultar formas de pago puesto que existe posibilidad de financiación.**







## DATOS prácticos

El pago del programa se realiza mediante transferencia bancaria a la cuenta de Human Design School en Caja Rural:

ES06 3059 0112 5126 9563 0521

Ref: Programa Liderazgo Líquido

Se ruega adjuntar el recibo de la transferencia a:

Att: Paula Sopeña

[direccion@humandesignschool.es](mailto:direccion@humandesignschool.es)

**Cierre de recepción de solicitudes el 10 de noviembre.** Las solicitudes recibidas tras esta fecha serán aceptadas siempre y cuando queden plazas disponibles para el evento.

## POLÍTICA DE CANCELACIÓN:

En caso de dar de baja tu solicitud, se aplican las siguientes condiciones:

**Solicitud de baja antes del 5 de noviembre:**

devolución íntegra de la cantidad abonada.

**Solicitud de baja posterior al 10 de noviembre:**

retención del importe de la reserva de plaza (600 euros).

En aquellos casos en los que tu plaza sea ocupada por otra persona recomendada por ti, se te devolverá el importe íntegro de la cantidad abonada.





## FORMULARIO de inscripción

### Datos personales

Nombre ..... Apellidos .....

..... Cargo .....

Organización .....

Dirección (Por favor, especifica en qué dirección prefieres recibir información y correspondencia relacionada con el Programa y otros eventos relacionados)

PROFESIONAL     PERSONAL

Calle.....

CP.....

Ciudad.....

Teléfono.....

E-mail.....

Existe alguna discapacidad física o cualquier tipo de requerimiento dietético?

NO     SI

Si has marcado SÍ, el Administrador del programa se pondrá en contacto contigo.

### Pago realizado

- 600€

- 1.200€

- Financiado con el resto del Programa de Desarrollo Personal y Liderazgo.

En el momento de recepción de tu solicitud de inscripción te confirmaremos tu plaza y (en su caso) la cantidad restante a abonar. La cantidad restante debe hacerse efectivo antes del 1 de junio. Desde el momento en que tu plaza es confirmada está sujeta a la política de cancelación del programa.

Firma: ..... Fecha: ..... / ..... / .....

Acepto las condiciones de cancelación del programa.

Por favor, envía este formulario relleno, junto con el recibo de pago a:

Paula Sopeña  
direccion@humandesignschool.es





Nº Móvil: 652 81 42 18  
Email: [direccion@humandesignschool.es](mailto:direccion@humandesignschool.es)



[www.humandesignschool.es](http://www.humandesignschool.es)